



ACADEMIA
DE GESTÃO
SOCIAL
FUNDAÇÃO MARI ELVIOLANTE

ACADEMIA DE GESTÃO SOCIAL

**Boas práticas de gestão para aumentar o
impacto do setor social**

A Academia de Gestão Social tem como missão promover a excelência de gestão no Setor Social maximizando o seu impacto, com base na disseminação de conhecimentos e aporte de competências da Fundação Manuel Violante.

Através dos seus projetos, e tendo como valores a excelência, o respeito, a confiança, a dedicação e o compromisso, a Academia de Gestão Social é um parceiro de referência para a melhoria de capacidades de gestão no Setor Social.



PROGRAMA DE IMERSÃO NA ACADEMIA

DIAGNÓSTICO E ENVOLVIMENTO 2 MESES

DIAGNOSTICAR (2 dias)*

Avaliação presencial e online da organização em 10 dimensões da gestão (OCAT - McKinsey & Company)

ENVOLVER (2 dias)*

Envolvimento da direção e equipa da organização no programa através de sessões de facilitação

1.

INTERVENÇÃO 8 MESES

CAPACITAÇÃO

LIDERAR (5 dias)*

Empoderar os líderes da economia social

Desenvolvimento de competências de liderança na direção das organizações

GERIR (11 dias)*

Gerir bem para servir melhor

Capacitação para a sustentabilidade e impacto através do desenvolvimento de competências nas equipas

COMUNICAR (2 dias)*

A arte de comunicar o valor social

Preparação de uma comunicação efetiva para investidores e parceiros

CO-CRIAÇÃO

CONSULTORIA AGS

Trabalhar questões críticas em profundidade

Co-criação de soluções para desafios de gestão da organização

2.

3.

PARTILHA E AVALIAÇÃO 2 MESES

PARTILHAR

Difusão de resultados e aprendizagens na organização

AVALIAR

Avaliação do trabalho desenvolvido e áreas prioritárias para o futuro

* Número de dias da organização em sala

APOIO DE UM MENTOR DA ACADEMIA

INTERVENÇÃO / LIDERAR | 2 meses

Empoderar os líderes da economia social

O programa de liderança nasce com o objetivo de capacitar e desenvolver os líderes das organizações sociais.

Liderança ética e inclusiva

Gestão da mudança e transformação

Eficácia e impacto pessoal

Influência sem poder

Liderança de pessoas e equipas

3 SEMANAS

3 SEMANAS

Gerir bem para servir melhor

O Programa GQ nasceu no ano de 2010 em parceria com a Entrajuda e visa trabalhar competências de gestão em organizações sociais, tornando-as mais sustentáveis e potenciando o seu impacto.



Desenvolvido em três módulos onde são trabalhados temas de gestão e de mudança organizacional, garante o envolvimento de toda a organização no processo.

SESSÕES DE GESTÃO:
Boas práticas de gestão para organizações sociais

SESSÕES DA MUDANÇA:
Competências relacionais e pessoais potenciadoras de resultados no temas da gestão



INTERVENÇÃO / COMUNICAR | 2 dias

A arte de comunicar o valor social

O Histórias com Valor foi criado em 2018 como resposta a uma necessidade apresentada pelas organizações sociais de comunicar eficazmente para financiadores e parceiros.



MODELO DE NEGÓCIO
Estruturar o modelo de negócio da organização de forma simples e clara

Sistematizar as principais informações da organização

1 DIA

STORYTELLING
Comunicar de forma inspiradora com orientação para a ação

Saber transmitir uma situação real de forma envolvente

APRESENTAÇÃO ESCRITA
Elaborar apresentação com design apelativo

Criar uma apresentação visual apelativa para apresentar a financiadores

PITCH PARA FINANCIADORES
Preparar e apresentar um discurso com base na visão e na proposta de valor da organização

Construir um discurso eficaz para parceiros, investidores, doadores

1 DIA

Trabalhar temas críticos em profundidade

PREPARAÇÃO



Avaliar e definir equipa



Diagnosticar em detalhe

DESENVOLVIMENTO



Envolver a organização



Executar e entregar

CONCLUSÃO



Sistematizar e partilhar aprendizagens



Definir e reconhecer o impacto

FÓRMULA VENCEDORA

1. Diagnóstico detalhado da organização (OCAT 2.0 + necessidades específicas)
2. Imersão da equipa da organização para garantir alinhamento com recurso à facilitação
3. Reforço nas aprendizagens e reflexão sobre criação de valor
4. Equipa multidisciplinar de especialistas, combinação de conhecimentos de gestão com experiência na economia social.

A ACADEMIA DE GESTÃO SOCIAL EM NÚMEROS

17

EDIÇÕES GQ

A primeira Edição do Programa Gestão e Qualidade ocorreu em 2011 em Lisboa.

1 088

HORAS DE
FORMAÇÃO

No total de todas as edições, demos o equivalente a 45 dias de Formação em sala.

220

ORGANIZAÇÕES

Ao longo dos últimos sete anos, capacitámos mais de 200 organizações.

18

TEMAS

As organizações foram capacitadas com quase 20 conteúdos de gestão.

97

VOLUNTÁRIOS

Desta rede, cerca de 20 voluntários estão permanentemente ativos em programas da AGS.

26 652

PESSOAS
IMPACTADAS

O Programa GQ impactou indiretamente mais de 26000 pessoas.

TESTEMUNHOS

Planear e definir objetivos

Aprendemos a organizar o nosso trabalho, a definir os objetivos a atingir e o caminho para lá chegar.

Centro Sagrada Família

Comunicar de forma eficaz para dar visibilidade à organização

Aprendi que o principal é a comunicação eficaz. Sem comunicação, a angariação de fundos vai ser limitada: se as pessoas não nos conhecem não saberão para que vai ser aplicado o dinheiro.

ACNS Prazeres

Introduzir boas práticas de gestão na organização

Na primeira Sessão de Mudança pensámos de que forma podemos ser agentes de mudança e como levar as aprendizagens do programa para o trabalho do dia a dia.

URPITMA

Rever processos de gestão e qualidade

O programa permitiu-nos identificar, preencher e superar lacunas e dificuldades na nossa gestão administrativa, melhorar os procedimentos e processos já estruturados e, por conseguinte, aumentar a qualidade dos serviços prestados

APF - Associação para o Planeamento da Família

Desenvolver os recursos da organização

A sessão deu-nos a motivação certa e as ferramentas necessárias para a implementação de um departamento de recursos humanos na nossa organização.

Crescer

Melhorar a comunicação interna, e entre a Direção e a equipa operacional

Permitiu-nos otimizar e implementar novas estratégias de comunicação interna, bem como aumentar os níveis de coesão entre a liderança e as equipas.

IAC - Instituto de Apoio à Criança

POWERED BY:

