



Oficinas de planeamento

Fundação O Século

22 novembro 2021

Plano Estratégico de Desenvolvimento Social
2020-2030





Dados Globais de Monitorização

O PLANO



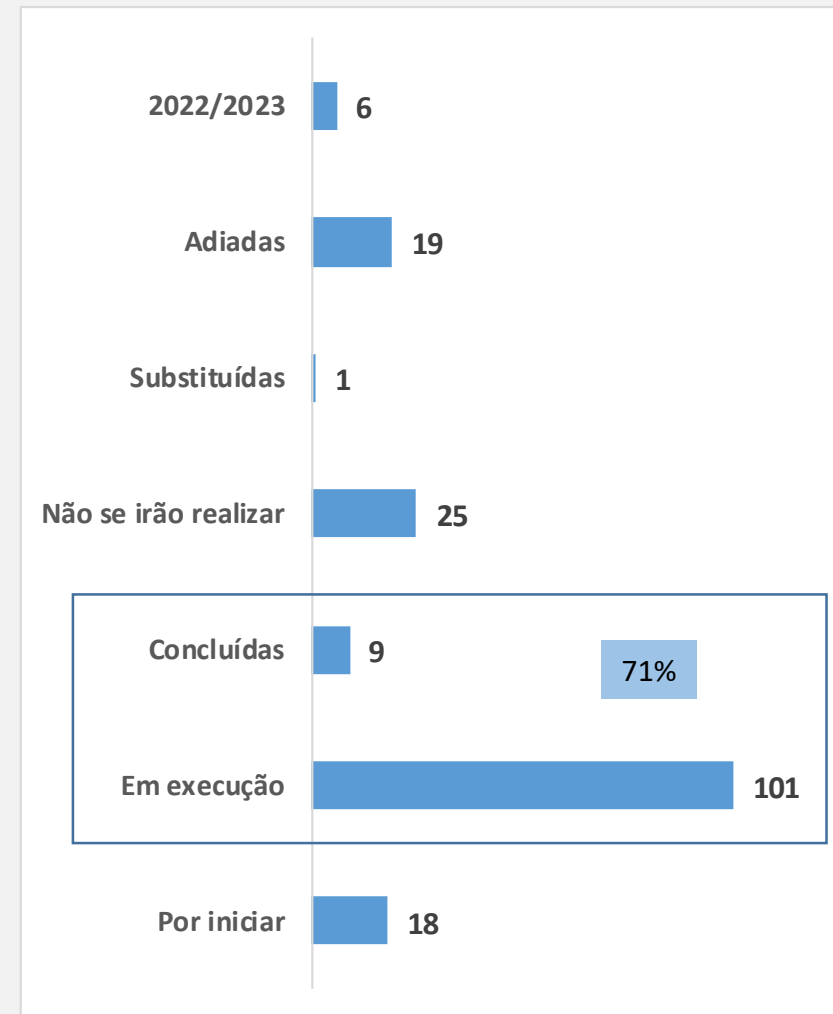
OBJETIVOS	MEDIDAS	MEDIDAS SEM INICIATIVAS
4	63	28 (44%)
INICIATIVAS	INICIATIVAS DE CONTINUIDADE	REDES
154	102 (66%)	25

O IMPACTO



ORGANIZAÇÕES	PROFISSIONAIS ENVOLVIDOS
61	137

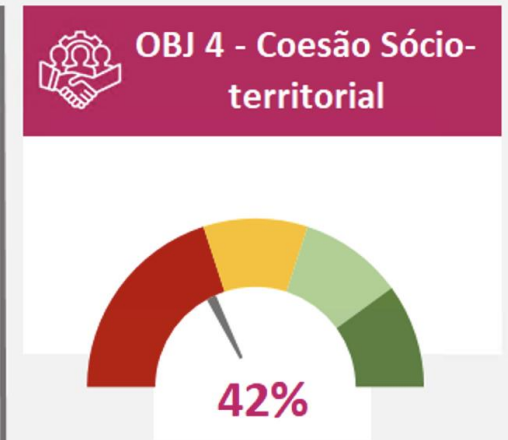
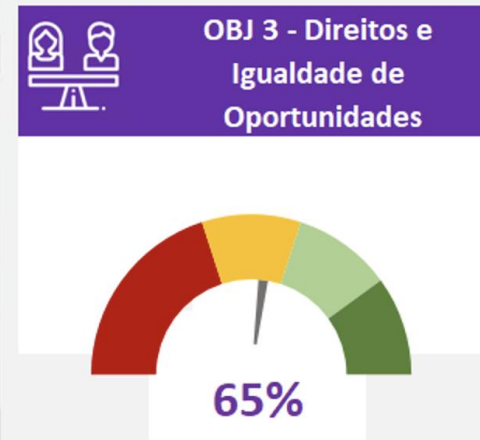
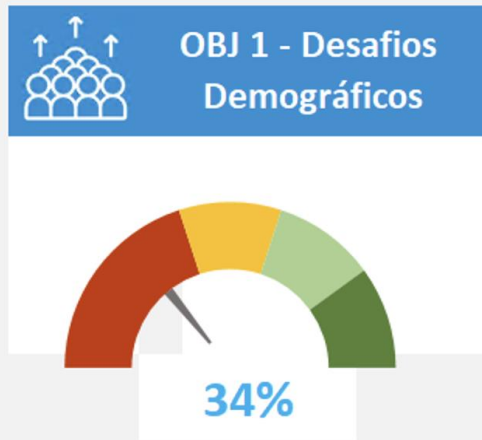
ESTADO INICIATIVAS



Projeção 2021

[1. Desempenho dos OBJETIVOS ESTRATÉGICOS]

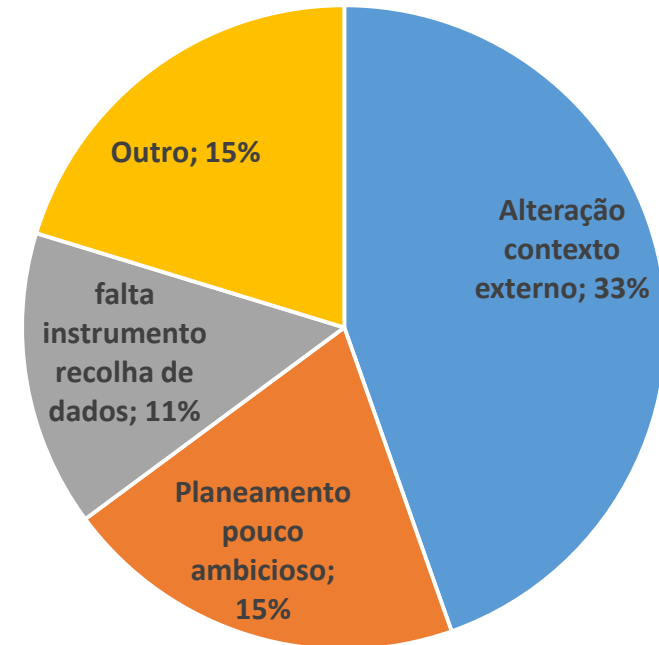
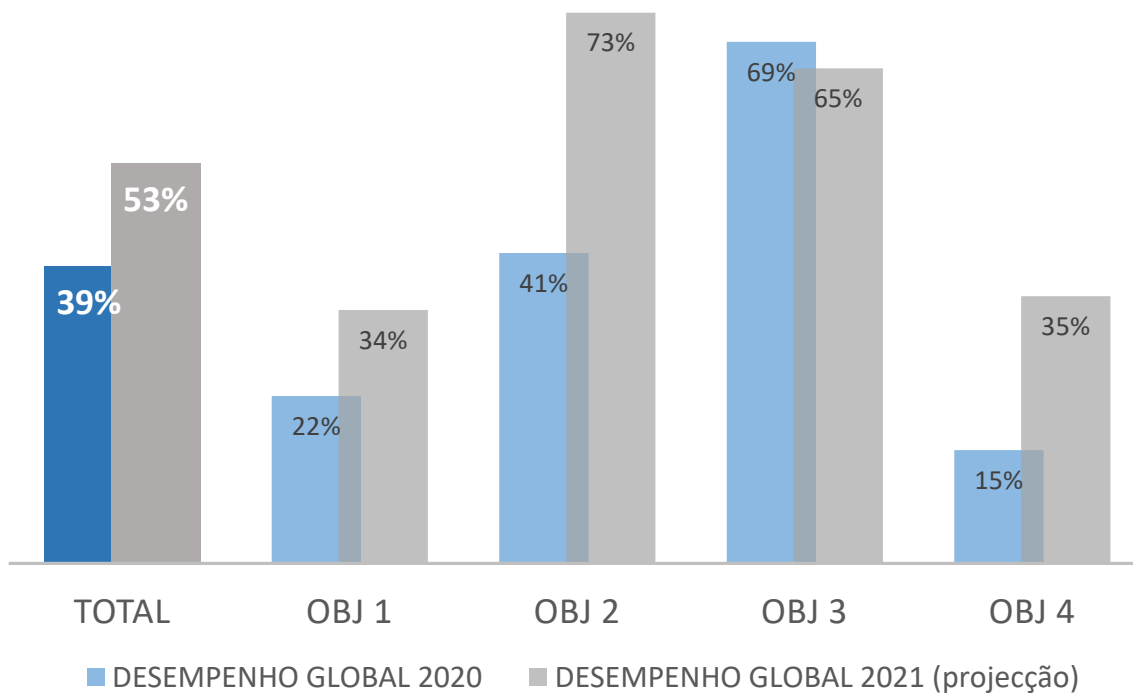
DESEMPENHO DE
MÉTRICAS



As métricas sem alvo e que não são medidas, contam como zero no desempenho!

Melhor desempenho previsto (projetado) em 2021 do que em 2020!

Principais motivos para um desempenho muito acima ou abaixo do previsto





[5. ÍNDICE DE ROBUSTEZ DAS MEDIDAS]

DISTRIBUIÇÃO DAS MEDIDAS PELO ÍNDICE DE ROBUSTEZ

1 Residual
 2 Baixo
 3 Médio
 4 Forte
 5 Elevado







	Atores & Iniciativas	Perform.	Sust. Financ.	ÍNDICE
Medida 1.1 Implementação de incentivos às famílias para promover a natalidade	2	3	0	2,5
Medida 1.2 Promoção da gratuidade progressiva das respostas à primeira infância	1	1	0	1,0
Medida 1.3 Aumento da taxa de cobertura e diversificação das respostas à primeira infância (convencionais e não)	2	4	0	3,0
Medida 1.4 A rede social e as organizações que a integram são exemplo de boa prática na implementação de med	2	2	0	2,0
Medida 1.5 Reconhecimento de empresas e de organizações com boas práticas na conciliação da vida profissional	2	4	0	3,0
Medida 1.6 Promoção de respostas flexíveis para o envelhecimento ativo e saudável acautelando a diversidade de	3	4	0	3,5
Medida 1.7 Introdução de soluções tecnológicas com grupos específicos da população, nomeadamente idosos, pe	2	1	0	1,5
Medida 1.8 Combate ao isolamento e solidão dos idosos	3	4	0	3,5
Medida 1.9 Reconfiguração/Flexibilização de respostas sociais dirigidas a pessoas em situação de dependência n	1	1	0	1,0
Medida 1.10 Implementação de medidas de apoio ao descanso do cuidador informal	2	2	0	2,0
Medida 1.11 Valorização e aumento do reconhecimento social da profissão de cuidador/a	2	1	0	1,5
Medida 1.12 Criação de EAD's (Saúde Mental) e reforço das respostas de SAD	1	1	0	1,0
Medida 1.13 Aumento das respostas residenciais para pessoas com demência	1	1	0	1,0
Medida 1.14 Criação de lares residenciais integrados na área da Deficiência (clientes e familiares)	1	1	0	1,0
Medida 1.15 Alargamento e reforço dos cuidados continuados integrados	1	1	0	1,0
Medida 1.16 Alargamento e qualificação das respostas residenciais para idosos (ERPI)	1	1	0	1,0
Média	1,7	2,0	#DIV/0!	1,8



[5. ÍNDICE DE ROBUSTEZ DAS MEDIDAS]

DISTRIBUIÇÃO DAS MEDIDAS PELO ÍNDICE DE ROBUSTEZ





1 Residual
 2 Baixo
 3 Médio
 4 Forte
 5 Elevado

	 Atores & Iniciativas	 Perform.	 Sust. Financ.	 ÍNDICE
2.1. Monitorização da evolução qualitativa e quantitativa das pessoas em situação de pobreza e exclusão social	4	4	0	4,0
2.2. Redução da proporção de crianças que vivem em situação de pobreza	2	4	0	3,0
2.3. Introdução de respostas inovadoras e dignificantes na área da privação material	3	5	0	4,0
2.4. Promoção de medidas dirigidas a idosos em situação de pobreza, incluindo idosos imigrantes	1	1	0	1,0
2.5. Implementação de projetos para apoio a grupos vulneráveis (famílias monoparentais, ex-reclusos, refugiados)	4	5	0	4,5
2.6. Incremento/articulação mecanismos de apoio parental/familiar na 1ª e 2ª infância (prevenção)	3	5	0	4,0
2.7. Implementação da resposta de famílias de acolhimento para crianças e jovens	4	5	0	4,5
2.8. Desenvolvimento de um mecanismo de acolhimento ao imigrante que vem residir para o Concelho	5	2	0	3,5
2.9. Aumento das oportunidades de aprendizagem da língua portuguesa para estrangeiros	5	5	0	5,0
2.10. Redução das desigualdades do desempenho/sucesso escolar dos imigrantes e seus descendentes	1	1	0	1,0
2.11. Criação de uma estrutura de base comunitária em Saúde Mental	2	4	0	3,0
2.12. Criação de Fórum Sócio-Ocupacional (SFO) e/ou ampliar a capacidade	1	1	0	1,0
2.13. Aumento da capacidade de respostas residenciais para pessoas com doença mental	1	1	0	1,0
2.14. Aumento capacidade de resposta na intervenção c/ pessoas c/ comport. aditivos e depend.	1	1	0	1,0
2.15. Monitorização da evolução qualitativa e quantitativa dos fluxos migratórios	1	1	0	1,0
Média	2,5	3,0	#DIV/0!	2,8

[5. ÍNDICE DE ROBUSTEZ DAS MEDIDAS]

DISTRIBUIÇÃO DAS MEDIDAS PELO ÍNDICE DE ROBUSTEZ

1 Residual
 2 Baixo
 3 Médio
 4 Forte
 5 Elevado





	 Atores & Iniciativas	 Perform.	 Sust. Financ.	 ÍNDICE
Medida 3.1 Incorporação dos direitos das crianças e jovens nas práticas das diferentes estruturas Rede Social e de	2	2	0	2,0
Medida 3.2. Criação de condições de equidade e qualidade nos percursos educativos (formais e não formais) e de	1	1	0	1,0
Medida 3.3 Redução do número de jovens sem emprego, educação ou formação (NEET)	4	5	0	4,5
Medida 3.4 Garantia do direito à participação cívica e política das crianças e jovens criando condições de base par	3	2	0	2,5
Medida 3.5. Implementação de uma estratégia de integração da comunidade cigana	1	1	0	1,0
Medida 3.6 Promoção da valorização das pessoas com incapacidade através da sua qualificação técnica e profissio	4	4	0	4,0
Medida 3.7 Aumento da participação cívica e política das pessoas com deficiência e/ou incapacidade	2	3	0	2,5
Medida 3.8 Garantia que as pessoas com dependência e/ou incapacidade têm acesso a atividades de cultura e la	3	5	0	4,0
Medida 3.9 Criação de oferta formativa em áreas profissionais relevantes nos próximos 10 anos	2	5	0	3,5
Medida 3.10 Educação para a cidadania	4	5	0	4,5
Medida 3.11. Promoção de uma maior participação cívica e política das mulheres	1	1	0	1,0
Medida 3.12 Valorização da diversidade e do pluralismo como um ativo social e comunitário, combatendo os trata	2	3	0	2,5
Medida 3.13 Promoção do acesso da população imigrante aos direitos sociais	2	2	0	2,0
Medida 3.14. Definição de medidas específicas de integração das 2ª e 3ª gerações	1	1	0	1,0
Medida 3.15 Redução das desigualdades no acesso dos imigrantes ao mercado de trabalho	4	5	0	4,5
Medida 3.16 Aumento da participação cívica e política dos imigrantes	3	3	0	3,0
Medida 3.17 Promoção de medidas que assegurem os direitos das pessoas idosas e/ou com dependência	1	1	0	1,0
Medida 3.18 Criação de oportunidades de participação das pessoas com mais de 65 anos na comunidade	1	1	0	1,0
Medida 3.19. Criação de respostas alternativas a Centro de Atividades Ocupacionais (CAO) e Fórum Sócio-Ocupacio	2	1	0	1,5
Média	2,3	2,7	#DIV/0!	2,5



[5. ÍNDICE DE ROBUSTEZ DAS MEDIDAS]

DISTRIBUIÇÃO DAS MEDIDAS PELO ÍNDICE DE ROBUSTEZ

1 Residual
 2 Baixo
 3 Médio
 4 Forte
 5 Elevado

	 Atores & Iniciativas	 Perform.	 Sust. Financ.	 ÍNDICE
Medida 4.1 Criação de novos serviços e respostas para crianças e jovens em função das assimetrias geográficas e	1	1	0	1,0
Medida 4.2 Garantia de transportes grátis até 18 anos e promoção de rotas e percursos de transportes em função d	1	1	0	1,0
Medida 4.3 Criação de programas que facilitem o acesso à habitação	1	1	0	1,0
Medida 4.4 Criação de soluções transitórias de habitação	2	5	0	3,5
Medida 4.5 Criação de soluções habitacionais alternativas para idosos	1	1	0	1,0
Medida 4.6 Melhoria da condições de mobilidade e acessibilidade no espaço público e sua manutenção	2	5	0	3,5
Medida 4.7 Criação de soluções personalizadas de mobilidade através de plataformas digitais	1	1	0	1,0
Medida 4.8 Criação de uma estrutura de coordenação que articule as respostas e serviços na área da Saúde Mental	4	4	0	4,0
Medida 4.9 Qualificação das condições de operacionalidade dos equipamentos e reabilitar os que apresentam pr	2	3	0	2,5
Medida 4.10 Promoção do alargamento e qualificação das respostas de atendimento a imigrantes assegurando un	1	1	0	1,0
Medida 4.11 Aumento da capacidade e descentralização da resposta centro de atendimento/acompanhamento ps	1	1	0	1,0
Medida 4.12 Combate à assimetria de respostas sociais para idosos entre o Norte e Sul da A5	1	1	0	1,0
Medida 4.13 Alargamento da proteção de idosos pelas forças de segurança e proteção civil	1	1	0	1,0
Média	1,5	2,0	#DIV/0!	1,7

Novidades do Planeamento 2022



- Podem ser propostas novas iniciativas
- Não há limite de medidas para as quais cada rede concorre
- Mesma iniciativa pode concorrer para mais do que uma medida se contribuir para as respetivas métricas

Temas por Objetivo



Natalidade

Conciliação Vida Familiar, Profissional e Pessoal

Envelhecimento, dependência e incapacidades



Pobreza e Vulnerabilidade Social

Risco e Perigo

Imigrantes

Saúde Mental

Dependências e Adição



Garantir Direitos

Igualdade de Oportunidades

Participação e Cidadania



Cobertura Territorial de Respostas Sociais

Habitação

Mobilidade



	Atores & Iniciativas	Performance
Natalidade	2	3
1.1 Implementação de incentivos às famílias para promover a natalidade	2	3
1.2 Promoção da gratuitidade progressiva das respostas à primeira infância	1	1
1.3 Aumento da taxa de cobertura e diversificação das respostas à primeira infância (convencionais e não convencionais)	2	4

Incentivos às famílias

Gratuitidade

Cobertura e diversificação

Questões & Desafios:

- Conseguimos promover a Natalidade em Cascais?
 - Em que ponto estamos relativamente à gratuitidade das Creches?
 - Estão identificadas as respostas não convencionais de que as famílias necessitam?
- **Um Estudo e uma reflexão de nível macro poderiam ajudar a orientar para o tipo de ações e de políticas públicas a implementar a nível local**



	Atores & Iniciativas	Performance
Conciliação da vida Pessoal, familiar e profissional	2	3
1.4. A rede social e as organizações que a integram são exemplo de boa prática na implementação de medidas de conciliação entre a vida pessoal, familiar e profissional	2	2
1.5. Reconhecimento de empresas e de organizações com boas práticas na conciliação da vida profissional com a vida familiar	2	4

Organizações da RS exemplo de boas práticas

Reconhecer empresas e organizações

Questões & Desafios:

- As organizações da RS têm um papel relevante
- Disseminar para contagiar e inspirar
- Como reconhecer as boas práticas das empresas e organizações?

➤ **A estrutura central da RS deverá identificar (de forma regular) as boas práticas e dar-lhes visibilidade**



	Atores & Iniciativas	Performance
Envelhecimento, Dependência e Incapacidade	2	2
1.6 Promoção de respostas flexíveis para o envelhecimento ativo e saudável acautelando a diversidade de perfis	3	4
1.7 Introdução de soluções tecnológicas com grupos específicos da população, nomeadamente idosos, pessoas com incapacidade e/ou dependência	2	1
1.8 Combate ao isolamento e solidão dos idosos	3	4
1.9 Reconfiguração/Flexibilização de respostas sociais dirigidas a pessoas em situação de dependência no domicílio e respostas institucionais de dia	1	1
1.10 Implementação de medidas de apoio ao descanso do cuidador informal	2	2
1.11 Valorização e aumento do reconhecimento social da profissão de cuidador/a	2	1
1.12 Criação de EAD's (Saúde Mental) e reforço das respostas de SAD	1	1
1.13 Aumento das respostas residenciais para pessoas com demência	1	1
1.14 Criação de lares residenciais integrados na área da Deficiência (clientes e familiares)	1	1
1.15 Alargamento e reforço dos cuidados continuados integrados	1	1
1.16 Alargamento e qualificação das respostas residenciais para idosos (ERPI)	1	1

Respostas flexíveis

Soluções tecnológicas

Combate ao isolamento e solidão

Flexibilização de respostas para pessoas dependentes

Apoio ao descanso dos Cuidadores

Reforço e qualificação de respostas sociais

Valorização e reconhecimento social da profissão de cuidador



	Atores & Iniciativas	Performance
Pessoas em situação de Pobreza e Vulnerabilidade Social	3	3
2.1. Monitorização da evolução qualitativa e quantitativa das pessoas em situação de pobreza e exclusão social	4	4
2.2. Redução da proporção de crianças que vivem em situação de pobreza	2	4
2.3. Introdução de respostas inovadoras e dignificantes na área da privação material	3	2
2.4. Promoção de medidas dirigidas a idosos em situação de pobreza, incluindo idosos imigrantes	1	1
2.5. Implementação de projetos para apoio a grupos vulneráveis (famílias monoparentais, ex-reclusos, refugiados, sem abrigo...)	4	5

Monitorização

Pobreza infantil

Respostas inovadoras e dignificantes

Pobreza nos idosos

Projetos

Questões & Desafios:

- A métrica da Medida 2.1 foi substituída pela métrica “**Nº de grupos monitorizados**”
 - Medida “deserta”
 - Medida 2.5 tem muitos atores e Iniciativas, mas há grupos a descoberto ou residuais
-
- **Apostar em bons instrumentos de registo – sistemas de informação**
 - **Fazer reflexão sobre a pobreza infantil – trazer novos atores para que a discussão seja mais alargada**
 - **Trazer a Estratégia Nacional de Combate à Pobreza para a reflexão sobre o tema**



	Atores & Iniciativas	Performance
Crianças e jovens em Risco e Perigo	4	5
2.6. Incremento/articulação mecanismos de apoio parental/familiar na 1ª e 2ª infância (prevenção)	3	5
2.7. Implementação da resposta de famílias de acolhimento para crianças e jovens	4	5

Apoio parental/familiar

Resposta de família de acolhimento

Questões & Desafios:

- Primeira infância forte, restantes grupos etários pouco cobertos
- Desequilíbrio entre freguesias



	Atores & Iniciativas	Performance
Pessoas migrantes	3	2
2.8. Desenvolvimento de um mecanismo de acolhimento ao imigrante que vem residir para o Concelho	5	2
2.9. Aumento das oportunidades de aprendizagem da língua portuguesa para estrangeiros	5	5
2.10. Redução das desigualdades do desempenho/sucesso escolar dos imigrantes e seus descendentes	1	1
2.15. Monitorização da evolução qualitativa e quantitativa dos fluxos migratórios	1	1

Acolhimento

Aprendizagem da língua portuguesa

Sucesso escolar

Monitorizar fluxos migratórios



	Atores & Iniciativas	Performance
Pessoas com problemas de Saúde Mental	1	2
2.11. Criação de uma estrutura de base comunitária em Saúde Mental	2	4
2.12. Criação de Fórum Sócio-Ocupacional (FSO) e/ou ampliar a capacidade	1	1
2.13. Aumento da capacidade de respostas residenciais para pessoas com doença mental	1	1

Estrutura de base comunitária

Fórum Sócio-Ocupacional

Respostas residenciais

Questões & Desafios:

- Medidas “desertas”
- Projetos que podem ser replicados (Medida 2.11)



	Atores & Iniciativas	Performance
Pessoas com Comportamentos Aditivos	1	1
2.14. Aumento da capacidade de resposta na intervenção com pessoas com comportamentos aditivos e dependências	1	1

Aumentar capacidade de resposta

Questões & Desafios:

- Medida “deserta”



	Atores & Iniciativas	Performance
Garantir Direitos	2	2
3.1 Incorporação dos direitos das crianças e jovens nas práticas das diferentes estruturas Rede Social e de cada organização	2	2
3.13 Promoção do acesso da população imigrante aos direitos sociais	2	2
3.17 Promoção de medidas que assegurem os direitos das pessoas idosas e/ou com dependência	1	1

Crianças e jovens

Imigrantes

Pessoas idosas e/ou com dependência

Questões & Desafios:

- Medidas “desertas”
- Reforçar Medida 3.1.
- Selo Protetor é uma boa prática – escalar
- Transversalidade do tema



	Atores & Iniciativas	Performance
Igualdade de Oportunidades	2	3
3.2. Criação de condições de equidade e qualidade nos percursos educativos (formais e não formais) e de formação como meio de promoção do sucesso educativo	1	1
3.3 Redução do número de jovens sem emprego, educação ou formação (NEET)	4	5
3.5. Implementação de uma estratégia de integração da comunidade cigana	1	1
3.6 Promoção da valorização das pessoas com incapacidade através da sua qualificação técnica e profissional e integração no mercado de trabalho	4	4
3.8 Garantia que as pessoas com dependência e/ou incapacidade têm acesso a atividades de cultura e lazer	3	5
3.9 Criação de oferta formativa em áreas profissionais relevantes nos próximos 10 anos	2	5
3.14. Definição de medidas específicas de integração das 2ª e 3ª gerações	1	1
3.15 Redução das desigualdades no acesso dos imigrantes ao mercado de trabalho	4	5
3.19. Criação de respostas alternativas a Centro de Atividades Ocupacionais (CAO) e Fórum Sócio-Ocupacional (FSO) para a promoção da autonomia e desinstitucionalização das pessoas com incapacidade.	2	1

Percursos educativos e formativos

Comunidade cigana

Pessoas com incapacidade

Pessoas com dependência

Jovens NEET

Mercado de Trabalho

Questões & Desafios:

- Medidas “desertas”
- Maior articulação entre Redes que trabalham jovens NEET?
- Desequilíbrio territorial?

➤ **Estudo Jovens NEET**

Imigrantes e descendentes



	Atores & Iniciativas	Performance
Participação e Cidadania	2	3
3.4 Garantia do direito à participação cívica e política das crianças e jovens criando condições de base para uma cidadania ativa desde a primeira infância e em diferentes contextos	3	2
3.7 Aumento da participação cívica e política das pessoas com deficiência e/ou incapacidade	2	3
3.10 Educação para a cidadania	4	5
3.11. Promoção de uma maior participação cívica e política das mulheres	1	1
3.12 Valorização da diversidade e do pluralismo como um ativo social e comunitário, combatendo os tratamentos discriminatórios	2	3
3.16 Aumento da participação cívica e política dos imigrantes	3	3
3.18 Criação de oportunidades de participação das pessoas com mais de 65 anos na comunidade	1	1

Crianças e jovens

Diversidade e pluralismo

Educar para cidadania

Mulheres

Pessoas com deficiência e/ou incapacidade

Idosos

Imigrantes

Questões & Desafios:

- Medidas “desertas”
- Medida 3.10 tem temas a descoberto
- Transversalidade do tema



	Atores & Iniciativas	Performance
Cobertura Territorial e Requalificação de Respostas	2	2
4.1 Criação de novos serviços e respostas para crianças e jovens em função das assimetrias geográficas e necessidades dos diferentes grupos	1	1
4.8 Criação de uma estrutura de coordenação que articule as respostas e serviços na área da Saúde Mental.	4	4
4.9 Qualificação das condições de operacionalidade dos equipamentos e reabilitar os que apresentam problemas de conservação e adequação	2	3
4.10 Promoção do alargamento e qualificação das respostas de atendimento a imigrantes assegurando uma distribuição equilibrada no território concelhio	1	1
4.11 Aumento da capacidade e descentralização da resposta centro de atendimento/ acompanhamento psicossocial para pessoas com VIH/SIDA e suas famílias	1	1
4.12 Combate à assimetria de respostas sociais para idosos entre o Norte e Sul da A5	1	1
4.13 Alargamento da proteção de idosos pelas forças de segurança e proteção civil	1	1

Crianças e Jovens

Imigrantes

Idosos

Saúde mental

VIH/SIDA e famílias

Qualificação e reabilitação de equipamentos

Questões & Desafios:

- Medidas “desertas”
- Transversalidade do tema

➤ **Mapear as respostas existentes e relacionar com Carta Social (atualização)**



	Atores & Iniciativas	Performance
Mobilidade	1	2
4.2 Garantia de transportes grátis até 18 anos e promoção de rotas e percursos de transportes em função da mobilidade das crianças e jovens	1	1
4.6 Melhoria da condições de mobilidade e acessibilidade no espaço público e sua manutenção	2	5
4.7 Criação de soluções personalizadas de mobilidade através de plataformas digitais	1	1

Transportes grátis

Mobilidade e acessibilidade no espaço público

Soluções personalizadas de mobilidade

Questões & Desafios:

- Medidas “desertas”
 - Chamar mais Redes para a Medida 4.6.
 - Que necessidades de mobilidade (transportes, rotas e horários) persistem para situações específicas e para as quais podemos pensar em soluções mais territorializadas?
- **Refletir sobre melhorias que se podem introduzir no espaço público para facilitar a mobilidade de grupos específicos - advocacy**



	Atores & Iniciativas	Performance
Habitação	1	2
4.3 Criação de programas que facilitem o acesso à habitação	1	1
4.4 Criação de soluções transitórias de habitação	2	5
4.5 Criação de soluções habitacionais alternativas para idosos	1	1

Acesso facilitado

Soluções transitórias

Alternativas para idosos

Questões & Desafios:

- Medidas “desertas”



BETTER TOGETHER